

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2025

**SKLOPÍSEK
STŘELEČ**
KVALITA V KAŽDÉM ZRNKU





VÝROČNÍ ZPRÁVA 2025

OBSAH

Úvodní slovo	3
Profil společnosti	4
Vědomí odpovědnosti	6
Udržitelný rozvoj	7
Významné události roku	8
Podnikatelská činnost	10
Bezpečnost a ochrana zdraví při práci a požární ochrana	10
Těžba	11
Výroba	12
Technická podpora	13
Obchod	14
Management společnosti	14
Statutární orgány	14
Shrnutí ekonomického vývoje a následné události	15
Zpráva o vztazích	16
Účetní závěrka	18
Zpráva nezávislého auditora	36

ÚVODNÍ SLOVO

Vážení akcionáři,
Vážení obchodní partneři,
Vážení zaměstnanci,

rok 2025 byl nadále ovlivňován ekonomickou recesí u některých našich významných zákazníků, a to především sklářských společností s dopadem na snížení objemů dodávek. Náš obchodní útvar tak musel operativně reagovat na měnící se situaci a usilovně hledat nové zákazníky s cílem kompenzovat snížené objednávky od tradičních klientů.

Společnost na snižující se obrát reagovala změnou pracovní doby ve výrobě, údržbě a dalších oblastech. Zlepšením organizace práce se i v roce 2025 zvyšovaly výrobní výkony, a tím i produktivita; došlo k optimalizaci těžby a expedice.

Musím ocenit vzájemnou skvělou komunikaci všech útvarů, která vedla k velmi solidnímu hospodářskému výsledku firmy.

Navázali jsme tak na výsledky dosahované v minulých letech, a to nám umožňuje dále financovat investiční program, který prioritně zaměřujeme na snížení nákladů optimalizací spotřeby energií a zefektivnění výrobních technologií, umožňujících výrobu produktů s vyšší přidanou hodnotou. Program je řízen uvážlivě s cílem garantovat dlouhodobou stabilitu společnosti. Nezapomínáme také zlepšovat pracovní podmínky včetně nárůstu platů ke stabilizaci našich pracovníků.



Pavel Šedlbauer
Předseda představenstva
27. dubna 2026

Velmi oceňuji trvalý důraz na bezpečnost práce, kdy jsme nezaznamenali dlouhodobě žádný vážný pracovní úraz a z rukou předsedy ČBÚ jsme za rok 2024 převzali ocenění za přístup k BOZP - Zlatý Permon.

Ve společnosti proběhlo několik nezávislých auditů, vždy s kladnými výsledky, které potvrzují výbornou provázanost a organizaci všech činností společnosti.

Cítíme odpovědnost za zajištění zdroje suroviny pro nás a naše zákazníky v budoucnosti a jsem rád, že došlo k rozšíření důlního prostoru a jednání o povolení těžby v nových prostorech zdárně pokračují.

Za důležitou považujeme sociální odpovědnost ve vztahu k regionu, která je potvrzena výbornou komunikací s okolními obcemi, kdy dochází k informování o našich záměrech, což přispívá k vzájemnému pochopení a důvěře.

Věřím, že v následujícím období dojde k uklidnění trhů a podaří se nám získat skvělým servisem a vysokou kvalitou v každém zrnku nové zákazníky s důrazem na výrobky s vysokou přidanou hodnotou.

Závěrem bych rád poděkoval všem našim zaměstnancům za jejich práci, nasazení a loajalitu k naší firmě.



PROFIL SPOLEČNOSTI

Sklopísek Střeleč, a. s. je česká právnická osoba, která vznikla založením společnosti EXIMOS, a. s. dne 5. prosince 1991, která k 1. únoru 1994 koupila od Fondu národního majetku České republiky společnost Sklopísek Střeleč, s. p.

Hlavním předmětem její činnosti je výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona – výroba ostatních nekovových minerálních výrobků jinde neuvedených.

Společnost má oprávnění k dobývání výhradních ložisek ve vlastnictví České republiky.

Společnost je součástí konsolidačního celku AGC Group, Belgie, která je ovládána společností Asahi Glass Company, Japonsko.

Areál společnosti se nachází „na půl cesty“ mezi Jičínem a Turnovem. Těžební prostor o rozloze 1,7 km² je nejrozsáhlejším místem pro těžbu křemenných písků v České republice. I když historická zmínka o těžbě v této lokalitě je starší více než 140 let, žije společnost

Sklopísek Střeleč aktivní přítomnosti s řadou plánů do budoucnosti. V oblasti výrobních kapacit a ročního objemu vyrobených a prodaných písků patří společnost mezi největší výrobce a dodavatele ve střední Evropě. Sklopísek Střeleč si plně uvědomuje svou pozici na trhu a také odpovědnost, kterou má ke svému okolí a svým obchodním partnerům.

SÍDLO SPOLEČNOSTI

Sklopísek Střeleč, a. s.
Hrdoňovice 80
507 45 Újezd pod Troskami
Česká republika
IČ: 447 95688
DIČ: CZ44795688
Datová schránka: a96vrk5
Registrace v OR:
KS Hradec Králové pod spisovou
značkou B1093.
GPS souřadnice:
N 50,49885° / E 015,26000°

VLASTNÍCI SPOLEČNOSTI

Akcionáři společnosti
k 31. prosinci 2025 jsou:

Ficarex, s. r. o.	65,1 %
Quarzwerte GmbH	34,9 %



VĚDOMÍ ODPOVĚDNOSTI

Naše podpora a spolupráce s okolím je na denním pořádku. Opakovaně podporujeme nejbližší obce, hendikepované spoluobčany z blízkého okolí, instituce jako jsou spolky dobrovolných hasičů, nemocnici Jičín, školy a školky, zájmové a sportovní spolky, kulturní akce.

Významnou částkou jsme přispěli k nákupu nové čtyřkolky, která nyní pomáhá mladějovským hasičům při zásazích v obtížně přístupném terénu Prachovských skal a jejich okolí.

Nemocnice Jičín ocenila náš dar, který posloužil k nákupu sedmi nových digitálních vah pro novorozence. Opakovaně jsme také podpořili rekonstrukci Domova pokojného stáří v Libošovicích. Těší nás, že i díky našemu daru se podařilo urychlit realizaci náročné rekonstrukce domova, která umožní zlepšení péče a bezpečného prostředí pro seniory.

Vloni jsme dokončili rekonstrukci jednoho z prvních odpočinkových míst, a to instalací zcela nové vyhlídky

na stávajícím místě. Je pro nás samozřejmostí tato místa nejen vytvářet, ale také se o ně dlouhodobě starat. Pro lepší orientaci jsme nechali zhotovit informační ceduli s přehledem všech našich vyhlídkových míst, která již slouží cyklistům i turistům Českého ráje.

Taktéž myslíme i na naše zaměstnance, které podporujeme v rámci našeho Sportovního klubu v jejich sportovních aktivitách jako bowling, cyklistika, běžecké lyžování, turistika.

Nezapomínáme ani na mladý taneční pár reprezentující TK KZMJ Jičín. Jsme rádi, že se i díky naší podpoře může účastnit vrcholových soutěží včetně Mistrovství České republiky.

Věříme, že každá pomoc má smysl!



UDRŽITELNÝ ROZVOJ

Součástí firemní politiky Sklopísku Střeleč, a. s. je udržitelný rozvoj. Tímto se zavazujeme vytvářet bezpečné a zdravé pracovní prostředí pro své zaměstnance, usilujeme o neustálý rozvoj v oblasti ochrany životního prostředí a velmi úzce spolupracujeme s okolními obcemi tak, aby naše podnikatelská činnost byla v souladu s naší politikou společnosti a plnila společné cíle rozvoje a soužití v našem regionu.

Bezpečnost a ochrana zdraví je jednou z našich základních hodnot. Jsme za to odpovědní a zároveň působíme jako vzor pro své zaměstnance. Ochrana životního prostředí je pro nás zcela zásadní. Přírodní zdroje sklářských a slévarenských písků tvoří základ naší společnosti. Své základní potřeby, jakož i potřeby budoucích generací, budeme schopni uspokojit pouze tehdy, pokud budeme s těmito zdroji šetřit, hospodárně nakládat a plochy po těžbě následně pečlivě rekultivovat.

Hlavním tématem pro nás byla, je a bude ochrana klimatu a biodiverzity. Neustále pracujeme na snižování emisí CO₂. V roce 2025 jsme nově získali certifikát potvrzující správnost údajů a metody výpočtu týkající se

uhlíkové stopy. Tento certifikát dokládá, že systém managementu byl posouzen a shledán ve shodě s požadavky normy ČSN EN ISO 14064-1:2019.

Prostřednictvím prováděných rekultivací a obnovy těžebního prostoru podporujeme biodiverzitu. Využíváme odpadní teplo z našich výrobních procesů, na ohřev teplé vody používáme solární kolektory, samozřejmostí jsou LED světla, tříděný odpad a mnoho dalšího. Naším cílem je přispívat k ochraně životního prostředí pomocí poskytování výrobků a služeb respektujících principy udržitelného rozvoje.

Pokračujeme v dlouholeté úzké spolupráci s chráněnou krajinnou oblastí Český ráj. Jelikož jsme

přímým sousedem této oblasti, požádal nás vedoucí správy CHKO Český ráj, v rámci oslav 70. výročí jejího založení, o exkurzi svých pracovníků do provozu a lomu. Potěšilo nás, že návštěvníci ocenili moderní vybavení, čistotu provozu i náš otevřený přístup. Rovněž jsme se zúčastnili oslav 70. výročí založení CHKO v budově senátu Parlamentu ČR, a také společné výsadby ovocné aleje - 70 stromů podél cesty z Oseka do Vesce. Součástí akce bylo i uložení časové schránky, do které jsme kromě informací o naší společnosti vložili také to nejceněnější z naší výroby - náš nejkvalitnější písek. Jsme hrdí na to, že naše firma aktivně udržuje vztahy s okolím a že jsme dlouhodobým a spolehlivým partnerem CHKO Český ráj.

Žít v harmonii s přírodou, je naše správná cesta.

VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI ROKU



LEDEN

16. ledna proběhlo ve Sklopísku každoroční setkání členů TOP MGMT s významnými dodavateli. Hlavním tématem bylo zhodnocení akcí realizovaných v roce 2024 a představení projektů roku 2025, u nichž jsme předpokládali spolupráci s těmito klíčovými dodavateli.

28. ledna se v Lázních Bělohrad uskutečnilo výjezdní zasedání členů TOP MGMT, na kterém byla projednána klíčová témata související s dalším fungováním naší společnosti. Diskutovalo se o realizaci nových investičních projektů, cílech společnosti pro rok 2025, zavedení ESG (Environment Social Governance).

ÚNOR

18. února se konal prezentační den, během kterého zástupci vedení společnosti a vybraní zaměstnanci představili své prezentace zaměřené na vyhodnocení uplynulého roku a seznámení přítomných s úkoly stanovenými pro rok 2025. Na tuto akci přijal pozvání také pan Ing. Pavel Šedlbauer, předseda představenstva.

BŘEZEN

5. března se uskutečnilo jednání představenstva ASKP ČR, na němž byly projednány klíčové body týkající se kolektivního vyjednávání, ochrany zeměpisného označení výrobků, hospodaření a plánů na rok 2025.

Ve dnech 10. - 12. března provedla společnost KPMG Česká republika Audit, s.r.o. ve Sklopísku závěrečný finanční audit. Hospodaření společnosti bylo sledováno v plném souladu s českými účetními předpisy.

20. března jsme se zúčastnili konference „Rozvoj sklářského a keramického průmyslu a řemesla v ČR“, akce se konala v budově Ministerstva průmyslu a obchodu v Praze. Program byl zaměřen na klíčové otázky, které v té době ovlivňovaly organizace, firmy i jednotlivé výrobce v oboru, a také na budoucí trendy - například očekávání v oblasti energetiky, rozvoj podpory exportu, možnosti posílení prodeje v globálním prostředí, design, technologie a inovace.

DUBEN

V rámci podpory vzdělávání žáků jsme pořídili 11 tzv. „surovinových kufříků“, které jsme 28. dubna ve Sklopísku slavnostně předali zástupcům škol z Jičina, Turnova, Sobotky, Libuně a Rovenska pod Troskami. Každý kufřík byl vybaven různými nerosty včetně našeho

bílého sklářského písku a poutavými vzdělávacími materiály. Cílem je ukázat, že minerály a kovy tvoří základ našeho života i všech průmyslových procesů. Žáci ho využívají při výuce geologie, biologie a zeměpisu.



KVĚTEN

19. května proběhlo v jičínském hotelu reSTART slavnostní předání ocenění Zlatý Permon za rok 2024. V kategorii II (subjekty od 51 do 500 zaměstnanců) jej získal Sklopísek. Jedná se o prestižní ocenění za bezpečnost v hornictví, které je udělováno firmám podléhajícím dozoru státní báňské správy České republiky jako uznání za vynikající výsledky v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci.

20. května proběhlo ve Sklopísku jednání představenstva a zasedání valné hromady. Přítomní byli seznámeni s aktuálním děním ve společnosti a obdrželi informace týkající se nejen zisku, personalistiky a obchodu, ale také naší trvalé snahy o snižování nákladů a zvyšování produktivity práce.

ČERVEN – ČERVENEC

13. června se v restauraci Bowling Sedmihorky uskutečnil tradiční „Bowlingový turnaj o pohár ředitele Sklopísku“. Akce proběhla ve skvělé a pohodové atmosféře.

V letní sezóně jsme na hrad Trosky dodali 500 kusů letáků s informacemi o naší společnosti. Turisté tak mohli získat přehled o těžbě a zpracování sklářského písku v naší společnosti, jejíž provoz je z hradní věže přímo vidět. Letáky přibližují činnost Sklopísku a zároveň ukazují, že průmysl může fungovat v souladu s okolní krajinou.



SRPEN

29. srpna se konal galakonzert v kostele svatého Jana Křtitele v Újezdu pod Troskami, kde zazněly operní árie a duety v podání Andrey Kalivodové a Karolíny Cingrošové za klavírního doprovodu Kristiny Markové. Naše firma je dlouholetým generálním partnerem festivalu „Hudba z ráje“.



ZÁŘÍ

Ve dnech 10. - 14. září proběhl 35. ročník festivalu Nadačního fondu Jičín – město pohádky, který jsme opakovaně finančně podpořili a zároveň jsme dětským návštěvníkům věnovali písek na vytvoření velkého pískoviště, které se pro ně stalo hlavním lákadlem.

18. září se v Lázních Bělohrad uskutečnilo výjezdní zasedání členů TOP MGMT, během něhož byla projednána klíčová témata týkající se dalšího směřování naší společnosti. Součástí programu byla také diskuse o realizaci probíhajících i plánovaných investičních projektů.

**Jsme hrdí,
že můžeme být
aktivní nejen
v rámci naší firmy.**

ŘÍJEN

Ve dnech 13. a 14. října se konal ve Sklopísku první dozorový audit, který provedla auditorská společnost Bureau Veritas.

15. října proběhlo ve Sklopísku podzimní jednání představenstva. Členové představenstva byli seznámeni s aktuálním vývojem situace ve firmě, o významných současných i plánovaných změnách, o probíhajícím prodeji, plánu na snižování nákladů. Přítomní schválili investiční a hospodářský plán na rok 2026.

LISTOPAD

Tradičně jsme podpořili 24. ročník benefice APROPA, o. p. s., která se konala 15. listopadu v Masarykově divadle v Jičíně. Výtěžek byl použit na klientské pobyty a podpůrné aktivity pro pečující.

25. listopadu se uskutečnilo setkání členů TOP MGMT se starosty a místostarosty okolních obcí. Zástupci Mladějova, Újezdu pod Troskami, Libuně, Troskovic a Holína byli seznámeni s činností Sklopísku v roce 2025, s plány pro rok 2026 a s pokračováním další spolupráce.

PROSINEC

12. prosince se v Masarykově divadle v Jičíně konal vánoční večírek firmy. Kromě bohatého programu zde byl v rámci večera rodičům malého hendikepovaného chlapce předán šek v hodnotě 50 000,- Kč, představení noví zaměstnanci firmy a zaměstnanci pracující ve firmě 5, 10, 15 a 30 let.



PODNIKATELSKÁ ČINNOST

BEZPEČNOST A OCHRANA ZDRAVÍ PŘI PRÁCI A POŽÁRNÍ OCHRANA

Rok 2025 nám znovu potvrdil, že dlouhodobá práce v oblasti BOZP a otevřená spolupráce s našim okolím přináší konkrétní výsledky.

Těší nás, že jsme už potřetí získali nejvyšší ocenění za bezpečnost v hornictví „Zlatý Permon“, které jsme převzali z rukou předsedy Českého báňského úřadu. Bereme to jako uznání našeho systematického přístupu vytvářet pro zaměstnance bezpečné a zdravé neohrožující pracovní prostředí. Zároveň jde i o ocenění toho, že jsme aktivní součástí regionu: spolupracujeme s okolními obcemi a spolky, podporujeme kulturu, sport i charitativní projekty a rozvíjíme spolupráci s CHKO Český ráj.

Toto ocenění je pro nás povzbuzením a závazkem. I v dalších letech chceme dál posilovat bezpečné pracovní podmínky zaměstnanců a zůstat férovým a spolehlivým partnerem pro naše okolí.

KONTROLA HZS JAKO DALŠÍ KROK KE ZLEPŠENÍ POŽÁRNÍ BEZPEČNOSTI

V roce 2025 u nás proběhla kontrola Hasičského záchranného sboru v Jičíně. Zaměřila se na místa se zvýšeným požárním nebezpečím, organizaci požární ochrany a dodržování požární legislativy.

Kontrola proběhla bez závad, což nás těší, ale zároveň přinesla doporučení na rozšíření okruhu míst se zvýšeným požárním nebezpečím.

Každou podobnou kontrolu bereme jako příležitost posunout se dál. Nejde jen o bezpečnost provozu, ale také o to, aby v případě požáru měli hasiči co nejlepší podmínky pro rychlý a bezpečný zásah.

NOVINKA V BOZP: BEZPEČNÉ SKLADOVÁNÍ TLAKOVÝCH LAHVÍ

V průběhu roku 2025 jsme pořídili nový klecový sklad tlakových lahví a všechny stávající lahve do něj bezpečně přemístili. Vzniklo tak jasně vymezené a zabezpečené místo pro jejich ukládání a manipulaci.

Sklad je vybaven přenosnými hasicími přístroji a doplněn kompletní dokumentací v souladu s platnou legislativou i našimi interními požadavky. Je to další konkrétní krok, kterým posilujeme bezpečné prostředí pro zaměstnance i celý provoz.

**Bezpečnost a zdraví
zaměstnanců jsou pro
nás na prvním místě.**



TĚŽBA

Dobývací práce v roce 2025 pokračovaly v selektivní těžbě sklářských a slévarenských písků dle požadavků výrobního útvaru. Důkladně plánovaná roztěženost ložiska se projevila během roku, kdy jsme pružně reagovali na potřeby našich zákazníků. Zároveň jsme byli schopni zajistit dostatečné množství kvalitních jemnozrnných produktů s nízkým obsahem železa. Dle plánu sanace a rekultivace byla skryta orniční zemina, která bude v budoucnu využita k rekultivačním účelům na vnitřní výsypce.

MONITORING HLUČNOSTI, SEISMIKY A PRAŠNOSTI

Stálý monitoring seizmických účinků trhacích prací nevykazoval překračování přípustných hygienických předpisů stanovených pro sledované objekty dle ČSN 730040. Výsledky splňují požadované hodnoty a jsou dvacetinásobně menší než stanovený limit. Pravidelným mytím a údržbou komunikací, odstavných ploch v areálu závodu a v lomu byla plněna další z podmínek povolení hornické činnosti. O úklidové práce pečuje zametací vůz, který velmi napomáhá ke snížení prašnosti v areálu společnosti a zároveň kropicí vůz, který je doplněn o stálá kropicí místa s vyšší frekvencí pohybu strojních mechanismů.

OCHRANA PODZEMNÍCH A POVRCHOVÝCH VOD

Subdodavatelská firma zajišťuje stálý monitoring podzemních a povrchových vod v blízkém i širším okolí. Cílem je schopnost prognózovat vývoj hladiny podzemní vody v objektech pro zásobování obyvatelstva. V roce 2025 monitoring opět nevykazoval úbytek podzemních a povrchových vod v okolí ložiska.





VÝROBA

Společnost Sklopísek Střeleč, a. s. si i v roce 2025 udržela své významné postavení mezi předními výrobci křemenných písků ve středoevropském regionu. Díky kontinuální modernizaci technologického vybavení a systematickému zvyšování výrobní efektivity byla společnost schopna dlouhodobě zajišťovat produkci křemenných písků s velmi nízkým obsahem oxidu železa, které představují zásadní vstupní surovinu pro výrobu vysoce čistého skla.

V hodnoceném období byla pozornost zaměřena především na další optimalizaci interních logistických procesů a na snižování provozních nákladů spojených s přesunem materiálu v rámci výrobního areálu. Současně byla posílena opatření zaměřená na zajištění vysoké kvality technologických vod a na jejich ekologicky vyhovující vypouštění do místních vodních toků.

TECHNOLOGICKÝ ROZVOJ A INVESTICE DO EKOLOGICKÝCH OPATŘENÍ

V polovině roku 2025 byla uvedena do trvalého provozu nová automatická flokulační stanice. Tato technologie přispěla k významnému zvýšení účinnosti čištění technologických vod používaných na mokré úpravně a umožnila bezpečnou a spolehlivou separaci jílových podílů obsažených v těžené surovině. Zavedení tohoto systému zlepšilo stabilitu a ekologickou nezávadnost celého procesu vodního hospodářství.

Významné investice byly realizovány rovněž v oblasti dopravy materiálu. Instalace pasových dopravníků umožnila snížení počtu interních převozů nákladními vozidly, což vedlo k omezení hlukové zátěže v okolí provozu a současně ke snížení uhlíkové stopy spojené s výrobními aktivitami.

OCHRANA ZDRAVÍ ZAMĚSTNANCŮ A ZVYŠOVÁNÍ KVALITY PRACOVNÍHO PROSTŘEDÍ

V průběhu roku 2025 společnost pokračovala v investicích do ochrany zdraví zaměstnanců a zlepšování pracovních podmínek. Instalace uzavřených dopravníků přispěla ke snížení prašnosti ve výrobních halách a ke zvýšení hygienických standardů na pracovištích.

V souladu s mottem společnosti „Kvalita v každém zrnku“ pokračovaly práce na instalaci ochranných bloků na venkovních skladovacích plochách. Tato opatření byla realizována s cílem minimalizovat riziko kontaminace skladovaných písků.

TECHNICKÁ PODPORA

INVESTICE

Všechny schválené investiční projekty roku 2025 byly dokončeny a finančně vypořádány do konce roku a to i včetně přijaté dotace na výstavbu fotovoltaické elektrárny. Realizované projekty byly schváleny zejména z důvodů úspor budoucích nákladů. Úspory tak byly generovány z dopravy písků nákladními automobily, které byly nahrazeny novými dopravníky a obnovou zastaralých řídicích systémů, které se realizovaly s ohledem na budoucí automatizaci procesů. Samozřejmostí byla i realizace projektů se zaměřením na úsporu energií a životní prostředí.

Při realizaci investičních projektů byla dosažena značná úspora nákladů, která byla generována prací nákupního oddělení a mnohdy i vícekolového výběrového řízení.

PODPŮRNÉ PROCESY

Strojní údržba a elektroúdržba zvládla provedení všech prací v dohodnutém termínu i s ohledem na odstavení výrobních procesů pouze na jeden pracovní den v týdnu. Vše se podařilo díky detailnímu naplánování akcí a součinnosti všech směn. Mimo jiné se práce strojní údržby soustředila na místa, která jsou vysoce namáhána otěrem a pomocí plastových nebo keramických materiálů je násobně prodlužována jejich životnost.

V úseku IT jsme i nadále pracovali na zvyšování odolnosti před kybernetickými útoky. Sledovali jsme vývoj směrnice NIS 2 tak, aby byly s předstihem plněny veškeré požadavky zejména co se týká nastavení

vlastního systému. Školili jsme vlastní zaměstnance tak, aby měli povědomí na co se soustředit a jak se chovat při kybernetickém útoku. Obdobně jsme postupovali u dodavatelů, kteří jsou připojeni do počítačové sítě. Snažíme se riziko útoku minimalizovat.

Oblast energetiky je i nadále spojována s úsporami při spotřebě energií a z toho vyplývající neustálé snižování uhlíkové stopy. Za rok 2025 se podařilo meziročně snížit uhlíkovou stopu o 8 %. Podobně jako IT pracovala v týmu DIGITALIZACE i energetika hledala neustálé zlepšení, úspory a další projekty v týmu EnMS. Činnost týmu EnMS je každoročně hodnocena auditem podle normy ČSN EN ISO 50 001:2019.

Systémovým srdcem celé společnosti je informační systém Qi. V roce 2025 bylo hlavní úsilí soustředěno na kapacitní plánování výroby od těžby po expedici s cílem, aby se změny a okamžité požadavky zařadily do plánu výroby co nejekonomičtěji, ale zároveň co nejrychleji. Požadovaný trend práce v Qi je digitalizace. Očekávaným výsledkem je neustálé snižování objemu papírových dokladů.

Tým Technického útvaru je stabilní bez fluktuace pracovníků. Spolupracujeme se školami v rámci studentských praxí nebo řešení různých projektů dle zadání zejména z oblasti IT.

„**Usilujeme o dlouhodobé snižování své uhlíkové stopy a ochranu životního i pracovního prostředí.**“



OBCHOD

Rok 2025 můžeme opět hodnotit pozitivně: I přes nižší prodaný objem jsme v meziročním srovnání dosáhli srovnatelné tržby.

Dařilo se nám především na zahraničních trzích, kde jsme zaznamenali nárůst tržeb o 18 % a v prodaných tunách o 16 %. K dobrým obchodním výsledkům přispěly i zvýšené prodeje písků s vyšší přidanou hodnotou.

V prodeji nízkoležících písků jsme dosáhli výrazného meziročního nárůstu o 20 %, a to zejména u zahraničních zákazníků, kterými jsou tyto speciální pisky velmi žádané.

Zákazníci oceňují nejen kvalitu písků, ale také spolehlivost dodávek.



V oblasti logistiky jsme dokázali zprovoznit automatickou nakládku cisteren. Prodloužená pracovní doba nakládky tak zvýšila efektivitu a rychlost dopravy, bez které se naše pisky k zákazníkům nedostanou.

Dlouhodobě klademe důraz na udržitelnost. I v loňském roce se nám dařilo dále navyšovat podíl železniční dopravy, která je vůči životnímu prostředí a tvorbě uhlíkové stopy výrazně šetrnější.

„Efektivní a spolehlivá spolupráce se zákazníky je pro nás prioritou.“

MANAGEMENT SPOLEČNOSTI

Petr Hübner
prokurista, ředitel společnosti

Lukáš Horák
vedoucí útvaru těžby

Zdeněk Novotný
vedoucí obchodního útvaru

Zdeněk Müller
vedoucí technického útvaru

Jiří Veselka
vedoucí ekonomického útvaru

Pavel Novák
vedoucí výrobního útvaru

STATUTÁRNÍ ORGÁNY

Stav k 31. prosinci 2025:

PŘEDSTAVENSTVO

Předseda: Pavel Šedlbauer
Člen: Otto Lorenz Hieber
Člen: Elena Mordovchenko
Člen: Niels Ledinek
Člen: Jiří Mašek

DOZORČÍ RADA

Předseda: Jitka Pricová
Člen: Ladislav Vostárek
Člen: Jiří Veselka

Sklopísek Střelec, a. s. nemá pobočku nebo jinou část obchodního závodu v zahraničí. Společnost v roce 2025 nenabyla vlastní akcie.



SHRNUTÍ EKONOMICKÉHO VÝVOJE A NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Společnost v roce 2025 navázala na předchozí optimalizační kroky reagující na vývoj cen klíčových vstupů, zejména v oblasti energií, a dále systematicky zefektivňovala výrobní procesy s cílem dosáhnout maximálního ekonomického využití výroby při dlouhodobém snižování jednotkových nákladů na vyrobenou tunu produkce. V průběhu roku společnost pokračovala v optimalizaci organizace výroby v oblasti udržení počtu výrobních dnů. Přijatá opatření přispěla k zachování konkurenceschopnosti společnosti a umožnila stabilizovat stávající portfolio zákazníků i v roce 2025.

Vedení společnosti nadále považuje uplatnění předpokladu nepřetržitého trvání účetní jednotky za plně opodstatněné, a to zejména z následujících důvodů:

- V rámci dlouhodobé strategie udržitelného rozvoje společnost realizovala instalaci fotovoltaické elektrárny, která přispívá ke snižování uhlíkové stopy, optimalizaci spotřeby energie a stabilizaci energetických nákladů.
- Instalaci flokulační stanice společnost zvýšila účinnost čištění technologické vody a podpořila její opětovné využití ve výrobním procesu, což přispívá k šetrnějšímu nakládání s vodními zdroji.

- Společnost má zajištěny všechny klíčové výrobní vstupy a disponuje dostatečnými lidskými zdroji pro zajištění plynulého provozu.
- Společnost je schopna pružně reagovat na vývoj cen vstupů, a to přiměřenými úpravami prodejních cen a cíleným řízením provozních nákladů.
- Společnost disponuje dostatečnými finančními prostředky k úhradě svých závazků i při případném dlouhodobějším trvání nepříznivých tržních podmínek.
- Společnost nemá žádné přijaté úvěry.
- Společnost je dlouhodobě zisková, přičemž výše vlastního kapitálu je doložena v příložených účetních výkazech.

V roce 2025 společnost nevyvíjela samostatné aktivity v oblasti výzkumu a vývoje.

Na základě výše uvedených skutečností byla účetní závěrka k 31. prosinci 2025 sestavena za předpokladu, že společnost bude i nadále schopna pokračovat ve své činnosti.

K datu sestavení této výroční zprávy nenastaly žádné skutečnosti, které by měly významný dopad na účetní závěrku sestavenou k 31. prosinci 2025.

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2025