



VÝROČNÍ ZPRÁVA 2024



VÝROČNÍ ZPRÁVA 2024





OBSAH

Úvodní slovo	7
Profil společnosti	9
Mise, vize, strategie	10
Udržitelný rozvoj	11
Významné události roku	12
Podnikatelská činnost	16
Bezpečnost a ochrana zdraví při práci a požární ochrana	17
Těžba	18
Výroba	19
Technická podpora	20
Obchod	22
Vědomí odpovědnosti	23
Management společnosti	24
Statutární orgány	24
Shrnutí ekonomického vývoje a následné události	25
Zpráva o vztazích	26
Účetní závěrka	29
Zpráva nezávislého auditora	48





Pavel Šedlbauer
Předseda představenstva
24. dubna 2025



ÚVODNÍ SLOVO

Vážení akcionáři,
Vážení obchodní partneři,
Vážení zaměstnanci,

v roce 2024 pokračovala složitá situace týkající se především proměnlivých požadavků u našich zákazníků. Turbulence trhu, které komplikovaly naši činnost v předchozím roce, bohužel pokračovaly.

Musím však ocenit, jak se náš tým dokázal s touto situací vypořádat. A to se týká jak procesu plánování a vlastní výroby, tak i expedice k našim zákazníkům. Potvrdila se vysoká flexibilita společnosti a profesionalita odpovědných pracovníků na všech úsecích.

Rozmanitost a široké portfolio našich výrobků dává možnost kompenzovat případné dílčí výpadky u některých zákazníků. To umožňuje nejen kvalita písků v důlním ložisku, ale také podrobná analýza potřeb trhu a následné úpravy výrobních procesů.

To vše a důkladná kontrola nákladů vedlo k dosažení vyššího zisku, než bylo v našem ročním plánu. Vytvořené finanční zdroje umožnily financovat naše investiční plány, ve kterých je nezbytné dále pokračovat a které zajišťují také nezbytnou údržbu provozních zařízení.

Oceňuji otevřenou komunikaci vedení společnosti s místní komunitou, která je důležitá ke vzájemnému pochopení a hledání případných kompromisů. To vše vede k pozitivnímu vnímání obrazu naší firmy. Je samozřejmostí, že podobný způsob komunikace je potřebný při projednávání zásadních otázek s odbory, které vnímáme jako důležitého partnera.

Jsem rád, že mohu konstatovat velkou stabilitu naší společnosti stojící na pevných základech. To zaručuje úspěšné pokračování naší činnosti i v budoucích letech. V neposlední řadě chci ocenit skvělé dlouhodobé výsledky v oblasti bezpečnosti práce, kterou považujeme vedle finančních výsledků za prvořadou.

Dobrou zprávou pro akcionáře jsou celkové velmi dobré výsledky, stabilita celého pracovního týmu a podmínky pro další úspěšný rok.

Dobrou zprávou pro naše zákazníky je naše připravenost zajistit požadované dodávky s "kvalitou v každém zrnku".

A dobrou zprávou pro naše zaměstnance je naše ujištění, že máme veškeré podmínky a vůli úspěšně pokračovat.

Jsme skvělá firma a budme na ni hrdi.
Děkuji všem zaměstnancům.



PROFIL SPOLEČNOSTI

Sklopísek Střeleč, a. s. je česká právnická osoba, která vznikla založením společnosti EXIMOS, a. s. dne 5. prosince 1991, která k 1. únoru 1994 koupila od Fondu národního majetku České republiky společnost Sklopísek Střeleč, s. p.

Hlavním předmětem její činnosti je výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona - výroba ostatních nekovových minerálních výrobků jinde neuvedených.

Společnost má oprávnění k dobývání výhradních ložisek ve vlastnictví České republiky.

SÍDLO SPOLEČNOSTI

Sklopísek Střeleč, a. s.
Hrdoňovice 80
507 45 Újezd pod Troskami
Česká republika
IČ: 447 95688
DIČ: CZ44795688
Datová schránka: a96vrk5
Registrace v OR:
KS Hradec Králové pod spisovou
značkou B1093.
GPS souřadnice:
N 50,49885° / E 015,26000°

VLASTNÍCI SPOLEČNOSTI

Akcionáři společnosti k 31. prosinci 2024 jsou:

Ficarex, s. r. o.	65,1 %
Quarzwerte GmbH	34,9 %

Společnost je součástí konsolidačního celku AGC Group, Belgie, která je ovládána společností Asahi Glass Company, Japonsko.

Areál společnosti se nachází „na půl cesty“ mezi Jičínem a Turnovem. Těžební prostor o rozloze 1,7 km² je nejrozsáhlejším místem pro těžbu křemenných písků v České republice. I když historická zmínka o těžbě v této lokalitě je starší více než 140 let, žije společnost Sklopísek Střeleč aktivní přítomností s řadou plánů do budoucnosti. V oblasti výrobních kapacit a ročního objemu vyrobených a prodaných písků patří společnost mezi největší výrobce a dodavatele ve střední Evropě. Sklopísek Střeleč si plně uvědomuje svou pozici na trhu a také odpovědnost, kterou má ke svému okolí a svým obchodním partnerům.

MISE, VIZE, STRATEGIE

MISE

Z naší suroviny vyrábíme a prodáváme vysoce kvalitní píský dle potřeb zákazníků a s maximálním ohledem na životní prostředí, úspory energií a bezpečnost našich zaměstnanců.

VIZE

Budeme nadále budovat dobré jméno společnosti, a to jak díky výborné kvalitě našich písků, tak i přístupem k životnímu prostředí, energetickým úsporám, bezpečnosti práce a působením do okolí.

STRATEGIE

Nadále zvyšovat úroveň péče o zákazníky a budovat dobré vztahy s odběrateli i dodavateli.

Modernizováním výrobních technologií zajistit maximální využití suroviny při minimalizaci dopadu na životní prostředí a spotřeby energií.

Trvale zlepšovat pracovní prostředí a vzděláváním svých zaměstnanců zvyšovat jejich profesionalitu a bezpečnost.

Aktivně komunikovat jak s okolními obcemi, tak i se zájmovými organizacemi a občany a budovat s nimi silné partnerské vztahy. Pokračovat v zodpovědném přístupu k životnímu prostředí a snažit se o snižování energetické náročnosti.

„Hledíme do budoucnosti.“



UDRŽITELNÝ ROZVOJ

Součástí firemní politiky Sklopísku Střeleč, a. s. je i udržitelný rozvoj. Zavazujeme se vytvářet bezpečné a zdravé pracovní prostředí pro své zaměstnance, usilujeme o neustálý rozvoj v oblasti ochrany životního prostředí a velmi úzce spolupracujeme s okolními obcemi tak, aby naše podnikatelská činnost byla v souladu a plnila společné cíle rozvoje a soužití v našem regionu.

Stejně jako klademe vysoký důraz na bezpečnost a ochranu zdraví, je pro nás i ochrana životního prostředí zcela zásadní. Přírodní zdroje sklářských a slévarenských písků tvoří základ naší společnosti. Své primární potřeby, jakož i potřeby budoucích generací, budeme schopni uspokojit pouze tehdy, pokud budeme s těmito zdroji šetřit, hospodárně nakládat a plochy po těžbě následně pečlivě rekultivovat.

Jedním z hlavních témat pro nás byla, je a bude ochrana životního prostředí. Stále pracujeme na snižování emisí CO₂. Měříme naši uhlíkovou stopu (Scope 1 a Scope 2) a systematicky pracujeme na jejím snižování. Prostřednictvím prováděných rekultivací a obnovy těžebního prostoru podporujeme

biodiverzitu. V loňském roce se nám podařilo vysázet 8.000 ks borovic, 1.500 ks bříz a 400 ks olší na ploše 0,7 ha. Maximálně šetrně hospodaříme s vodními zdroji - při výrobě využíváme uzavřený okruh a vodou z lomu dotujeme okolní toky Libuňky a Žehrovky. Využíváme odpadní teplo z našich výrobních procesů a na ohřev teplé vody používáme solární kolektory. Na našich provozech pokračujeme ve výměně zastaralých svítidel za moderní LED světla a rozšiřujeme sběr tříděného odpadu. V roce 2024 se nám podařilo dokončit významnou investici – fotovoltaickou elektrárnu. Díky ní bude naše výroba zase o něco udržitelnější. Našími dalšími cíli je pokračovat ve snižování spotřeby elektrické energie a zefektivnění

výroby. Snažíme se tak stále přispívat k ochraně životního prostředí poskytováním výrobků a služeb respektujících principy udržitelného rozvoje.

Chceme být respektovaným partnerem, a proto důsledně rozvíjíme vztahy s veřejností, okolními obcemi a s orgány státní správy na principu otevřené komunikace, dobrých sousedských vztahů a vzájemné spolupráce. Příkladem toho je naše pravidelná sociální pomoc vybraným organizacím a soukromým osobám, benefiční program pro zaměstnance, spolupráce s chráněnou krajinnou oblastí, spolupráce se středními školami v našem okolí atd.

Díky zlepšování výše zmiňovaných ukazatelů je naše společnost vlastníkem čtyř hlavních certifikátů ISO 9001, ISO 14001, ČSN ISO 45001 a ČSN EN ISO 50001. Registrovaní jsme také v systému EcoVadis, který hodnotí udržitelnost podnikání. V roce 2024 se nám podařilo získat bronzovou medaili.

VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI ROKU

LEDEN

11. ledna se konalo setkání členů TOP MGMT Sklopísku s významnými dodavateli. Zatímco v roce 2023 byla hlavním tématem spolupráce týkající se zajištění vysoké úrovně kybernetické bezpečnosti, v roce 2024 byli dodavatelé seznámeni se systémem organizace výběrových řízení, povinnou evidencí všech osob vstupujících do firmy, a samozřejmě i s významnými plánovanými investičními projekty.

30. ledna se v Lázních Bělohradě uskutečnilo výjezdní zasedání členů TOP MGMT, na kterém byla projednána významná témata týkající se dalšího chodu společnosti. Diskutovalo se o ESG (Environment Social Governance), energetických úsporách, investiční strategii na další období a odsouhlasení cílů pro rok 2024.

ÚNOR

20. února se uskutečnil prezentační den, během kterého zástupci vedení společnosti a vybraní zaměstnanci představili své prezentace s cílem vyhodnotit předcházející rok a seznámit přítomné s úkoly stanovenými pro rok 2024. Pozvání na tuto akci přijal i pan Ing. Pavel Šedlbauer, předseda představenstva.



28. února jsme poskytli Základní škole v Sobotce finanční dar na plánované květnové setkání se zástupci a dětmi z partnerské školy z polské Sobótky. Cílem je snaha budovat otevřenou komunitní školu a vychovávat žáky ke vzájemné spolupráci, toleranci a přátelství mezi národy.

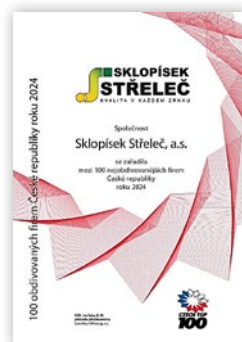
BŘEZEN

Ve dnech 11. - 15. března provedla společnost KPMG Česká republika Audit, s.r.o. v naší společnosti závěrečný finanční audit. Hospodaření společnosti bylo shledáno v plném souladu s českými účetními předpisy.



DUBEN

Naše firma předala Oblastní nemocnici Jičín finanční příspěvek na nové lékařské vybavení urogynekologické ambulance. Šek osobně převzal nový ředitel jičínské nemocnice.



17. dubna vyhlásilo Sdružení CZECH TOP 100 v restauraci Obecním domě v Praze za účasti více než 80 top manažerů a dalších významných osobností výsledky 25. ročníku žebříčku **100 OBDIVOVANÝCH FIREM ČESKÉ REPUBLIKY**. V oblasti dobývání nerostných surovin se Sklopísek umístil na krásném 4. místě.

KVĚTEN

9. května proběhlo na zámku Liblice jednání představenstva a zasedání valné hromady. Během jednání představenstva byli přítomní seznámeni s aktuálním děním ve společnosti, výsledky za rok 2023 a první kvartál roku 2024 i s pokračováním COST REDUCTION PLAN, který je klíčovým nástrojem přispívajícím ke snižování nákladů a zvyšování zisku společnosti.

Valná hromada projednala výroční zprávu společnosti, rozdělení zisku a s účinností od 9. května 2024 odvolala z funkce člena představenstva pana Bennyho Loixe, kterého s účinností od 10. května 2024 nahradil nový člen představenstva pan Niels Ledinek. S účinností od 9. května 2024 odvolala z funkce i členku dozorčí rady Ing. Miroslavu Markovou a do této funkce s účinností od 10. května 2024 zvolila Jiřího Veselku, MBA. Vzhledem k tomu, že pan Otto Hieber měl smlouvu na výkon funkce člena představenstva platnou do 6. června 2024, byl s účinností od 7. června 2024 znovu zvolen do této funkce.

30. května se uskutečnilo setkání s ředitelem, na kterém byly zaměstnancům předány všechny aktuální informace týkající se firmy.



ČERVEN

V sobotu 15. června se v rámci oslav 85. výročí založení Sklopísku otevřely brány společnosti pro širokou veřejnost. Zájemci si mohli prohlédnout výrobní prostory za doprovodu zkušených průvodců a před areálem závodu pro ně bylo připraveno občerstvení a zábavní program pro děti i dospělé. Akce byla velmi úspěšná a připojilo se k ní více než 1 500 návštěvníků. Den otevřených dveří byl skvělou příležitostí pro všechny, kteří se chtěli dozvědět něco více o fungování Sklopísku Střelec, a. s. a zároveň prožít neuvěřitelné zážitky. Pozitivním momentem byla i účast 59 zaměstnanců, kteří se podíleli na organizaci této akce. I to svědčí o zájmu pracovníků o dobrou prezentaci své firmy.

ČERVENEC

Ve dnech od 26. července do 11. srpna se konal u jezera Most Olympijský festival, kde si návštěvníci mohli vyzkoušet více než 50 sportovních disciplín. Sklopísek na tuto akci dodal 750 tun písku ST 52 SportTop, který je určen pro plážové sporty.



VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI ROKU

SRPEN

Naše firma je dlouholetým generálním partnerem festivalu „Hudba z ráje“. Vyvrcholením tohoto festivalu byl galakonzert, který se konal 30. srpna v kostele svatého Jana Křtitele v Újezdu pod Troskami. S Karolínou Cingrošovou zde před publikem vystoupil saxofonista, klarinetista, zpěvák a kapelník Felix Slováček mladší, a to vše za doprovodu špičkového klavíristy Jiřího Knotte.



26. srpna jsme již poněkoličtější finančně podpořili Domov pokojného stáří v Libošovicích a ředitelce této neziskové organizace patřící pod Charitu Sobotka jsme předali šek.



ZÁŘÍ

Ve dnech 3. - 4. září jsme se připojili k X. Setkání sklářů a keramiků, které se konalo v hotelu Port u Máchova jezera. Na této akci určené pro všechny příznivce výroby a zpracování skla, keramiky, porcelánu i bižuterie účastníci zhodnotili vývoj odvětví v loňském roce a očekávání vycházející z aktuální situace v Čechách, Evropě i ve světě. Na programu však byla nejen konference, ale i golfový turnaj v Golf Resortu Česká Lípa a exkurze do výrobních závodů firem Preciosa Lighting v Kamenickém Šenově a Crystalex v Novém Boru.

V termínu 10. - 12. září se v Karlových Varech konalo výjezdní zasedání členů TOP MGMT, na kterém byla diskutována významná témata týkající se dalšího chodu naší společnosti. Byl projednán organizační diagram, investiční strategie na další roky, úspěšná opatření ke snížení spotřeby cen a energií a plán akcí do roku 2034.

Ve dnech 11. - 15. září se konal 33. ročník festivalu Nadačního fondu Jičín – město pohádky, který jsme již tradičně finančně podpořili a zároveň jsme dětem věnovali písek do pískoviště.



ŘÍJEN

Ve dnech 7. a 10. října proběhl ve Sklopísku recertifikační audit všech čtyř systémů řízení, který provedla auditorská společnost Bureau Veritas.

16. října se ve Sklopísku konalo podzimní jednání představenstva. Na programu byly výsledky firmy, informace o prodeji, obchodních příležitostech, BOZP

a COST REDUCTION PLAN. Členové představenstva byli seznámeni s předpokladem zisku roku 2024 a po podrobném představení schválili plán obchodní a investiční + plán hospodaření na rok 2025.

V termínu od 22. do 25. října jsme se prezentovali na nejvýznamnějším evropském veletrhu sklářských technologií GLASSTEC v německém Düsseldorfu. Ve stánku, který pro několik českých firem zajistilo a také zafinancovalo Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, představil tým obchodníků naše sklářské, především prémiové (nízkoželezité) pisky. Veletrh navštívilo více než 32 000 sklářských odborníků ze 121 zemí. Skláři měli možnost se zde seznámit s nejnovějšími technologiemi, trendy a inovacemi v celém řetězci výroby a zpracování skla. GLASSTEC tak byl jednou z nejdůležitějších akcí sklářského průmyslu, neboť se zde potkal celý sklářský svět.



LISTOPAD

9. listopadu jsme podpořili 23. ročník benefice APROPA, o. p. s., který se konal v Masarykově divadle v Jičíně. Výtěžek byl použit na podporu života lidí s postižením, o které se nezisková organizace stará.

Ve dnech 12. - 13. listopadu se v Brně konaly 60. Slévárenské dny s doprovodnou výstavou, kde se sešli slévači a dodavatelé surovin a technologií pro slévárny. Česká slévárenská společnost v letošním roce oslavila již 101 let od svého založení. Sklopísek je také významným dodavatelem slévárenských pisků.

Ve čtvrtek 28. listopadu se ve Sklopísku konalo předvánoční setkání členů TOP MGMT se starosty a místostarosty okolních obcí. Zástupci obcí Mladějov, Újezd pod Troskami, Libuň, Troskovice a Holín byli seznámeni s činností Sklopísku v letošním roce, s plány pro rok 2025 a s pokračováním vzájemné spolupráce.



PROSINEC

10. prosince jsme v Hradci Králové na předávání cen „Firma škole - škola firmě 2024“ obdrželi certifikát Rady Královéhradeckého kraje a Hospodářské komory Královéhradeckého kraje jako poděkování za významnou spolupráci a podporu při vzdělávání a odborné přípravě studentů jičínské Vyšší odborné školy a Střední průmyslové školy. Věříme, že pro absolventy školy jsme zajímavý zaměstnavatel.



13. prosince se v Masarykově divadle v Jičíně konal tradiční vánoční večírek firmy. Kromě bohatého programu zde byl v rámci večera rodičům malého hendikepovaného chlapce předán šek v hodnotě 50 000,- Kč, byli představeni noví zaměstnanci firmy a zaměstnanci pracující ve firmě 5, 10, 15, 20, 30 a 35 let.

„Těší nás být aktivní nejen ve firmě.“

PODNIKATELSKÁ ČINNOST

BEZPEČNOST A OCHRANA ZDRAVÍ PŘI PRÁCI A POŽÁRNÍ OCHRANA

Z pohledu BOZP byl pro naši organizaci rok 2024 úspěšný, o čemž svědčí i fakt, že jsme neměli žádný úraz s pracovní neschopností.

Na bezpečnost a zdraví zaměstnanců je u nás kladen velký důraz. Školení zaměstnanců, externích pracovníků, dodavatelů, návštěv a neustálé opakování bezpečnostních zásad a pravidel potvrzuje naši trvalou snahu o zajištění bezpečného pracovního prostředí.

O tom, že to děláme dobře, svědčí i výsledek kontroly z OS SKP (Odborového svazu skla, keramiky a porcelánu). Kontrola nenalezla žádných závad, naopak vyzdvihla vysoký standard naší společnosti. Zároveň jsme v roce 2024 prošli

bez neshod recertifikačním auditem podle normy ČSN ISO 45001.

BEZPEČNOST PŘI OSLAVĚ 85. VÝROČÍ ZALOŽENÍ FIRMY.

Slavit, ale bezpečně! Zadání bylo jasné a pro jeho naplnění jsme stanovili bezpečnostní pravidla a zajistili vše tak, aby si návštěvníci akcí užili bez nehody. Po celou dobu konání akce jsme také zajistili profesionální dohled pracovníků zdravotnické záchrané služby. A povedlo se! V průběhu akce nebyla z řad návštěvníků ani zaměstnanců hlášena žádná nehoda či požadavek na ošetření. Všichni účastníci si odnesli pouze pozitivní zážitky.



„Cílem je zvyšování bezpečnostních standardů a ochrana zdraví zaměstnanců.“



VÝROBA

V oblasti výrobní kapacity a kvality křemenných písků se Sklopísek Střeleč, a. s. řadí mezi největší dodavatele ve střední Evropě. Neustálá modernizace technologií a zvyšování produktivity práce, umožňují vyrábět křemenné písky s nízkým obsahem oxidu železa, které jsou základní surovinou pro výrobu extrémně čistého skla. V loňském roce se naše společnost více než kdy jindy zaměřila na další snižování nákladů v oblasti snížení spotřeby elektrické energie, plynu, a tím významně přispěla nejen k dobrému hospodářskému výsledku firmy, ale také výraznou měrou napomohla ke snížení uhlíkové stopy.

Na počátku roku 2024 byl instalován třetí třídič Locker do provozu suché úpravy. Pravidelným využitím jeho kapacity v součinnosti s ostatními třidiči a sušícím agregátem, dosáhl výrobní útvar snížení nákladů na elektrickou energii o 20 %



a o 16 % snížení spotřeby plynu na jednu sušenou tunu výrobku. Díky této výkonnostní změně při řízení technologických celků sušení a třídění, jsme nyní schopni velmi rychle, pružně a zejména úsporně reagovat na různé výkyvy v požadavcích jednotlivých zákazníků a zvýšením denní produkce jsme schopni po celý výrobní rok pracovat pouze ve dvousměnném provozu. Tento systém výrobního času přináší velmi pozitivní ohlas nejen u zaměstnanců, ale také do všech okolních obcí.

Naše společnost také v roce 2024 investovala nemalé finanční

prostředky do ochrany zdraví svých zaměstnanců. V týmu výroby mokrých písků byla vytipována zařízení, která již v současné době neodpovídají bezpečnostním požadavkům. Na základě těchto doporučení byla provedena rekonstrukce třídění hrubých písků, a tím odstraněno potencionálně velmi nebezpečné zařízení v podobě dvou šestibokých rotačních třidičů. Tyto byly nahrazeny jedním moderním třídícím strojem od rakouského dodavatele. V takto ostře tříděných mokrých píscích se opět naplnilo a potvrdilo naše motto „Kvalita v každém zrnku.“

TĚŽBA

Dobývací práce v roce 2024 pokračovaly v selektivní těžbě sklářských a slévárenských písků dle požadavků výrobního útvaru. Důkladně plánovaná roztěženost ložiska se projevila během roku, kdy jsme pružně reagovali na potřeby našich zákazníků. Zároveň jsme byli schopni zajistit dostatečné množství kvalitních jemnozrnných produktů s nízkým obsahem Fe_2O_3 . Při těžbě sklářských a slévárenských písků byl důraz na optimální využívání suroviny dle obsahu Fe_2O_3 a zrnitostního rozsahu. Vhodně zvolený typ suroviny pro danou výrobu je základním prvkem zvýšení životnosti těžebního ložiska a optimálního využití veškerých sklářských i slévárenských písků. Dle plánu sanace a rekultivace byla skryta orniční zemina, která bude v budoucnu využita

k rekultivačním účelům na vnitřní výsypce. Skrývkové hmoty, pod kterými se nachází cenné sklářské a slévárenské písky byly ukládány na vnitřní výsypku. Dochází tak k modelaci a přípravě ploch pro zemědělské a lesnické rekultivace.

MONITORING HLUČNOSTI, SEISMIKY A PRAŠNOSTI

Stálý monitoring seizmických účinků trhacích prací nevykazoval překračování přípustných hygienických předpisů stanovených pro sledované objekty dle ČSN 730040. Výsledky splňují požadované hodnoty a jsou dvacetinásobně menší než stanovený limit. Pravidelným mytím a údržbou komunikací odstavných ploch v areálu závodu a v lomu byla plněna další z podmínek povolení

hornické činnosti. O úklidové práce pečuje zametací vůz, který velmi napomáhá ke snížení prašnosti v areálu společnosti, a zároveň kropící vůz, který je doplněn o stálá kropící místa s vyšší frekvencí pohybu strojních mechanismů.

OCHRANA PODZEMNÍCH A POVRCHOVÝCH VOD

Subdodavatelská firma zajišťovala stálý monitoring podzemních a povrchových vod v blízkém i širším okolí. Cílem byla schopnost prognózovat vývoj hladiny podzemní vody v objektech pro zásobování obyvatelstva. V roce 2024 monitoring opět nevykazoval úbytek podzemních a povrchových vod v okolí ložiska.

„Jsme společností, která vynakládá nemalé prostředky na postupné snižování uhlíkové stopy se snahou chránit životní, ale i pracovní prostředí, a využívat všech potenciálů vlastních zaměstnanců.“



TECHNICKÁ PODPORA

INVESTICE

Převážná část investičních projektů roku 2024 směřovala do výroby – zpracování vytěžených písků a zejména pak do zlepšení servisu pro zákazníky. Mezi výrobní investice se řadí instalace nového tříděče pro mokré procesy a instalace nové rekuperace na využití odpadního tepla u rotační sušárny. Instalace do rekuperace teplého vzduchu je dalším energetickým projektem, který společnost realizuje v rámci úspor energií a zlepšení výrobní efektivity.

Výstavbou nových venkovních skladovacích ploch pro uskladnění vytříděných mokrých písků poskytujeme zákazníkovi jednak garanci dostupnosti, a dále pak garanci kvality z důvodu striktního oddělení každého výrobku na určeném místě.

Dokončili jsme výstavbu fotovoltaické elektrárny, což byl již dříve avizovaný investiční projekt roku 2023. Z důvodu změny územního plánu došlo k posunu realizace. Projekt byl realizován až koncem roku 2024. Spuštění

sice ještě prodloužily nekonečné formální náležitosti pro připojení do sítě, ale dnes je 300 kWp elektrárna v plném provozu.

Schválené investice na další období zahrnují další projekty na zvyšování efektivity ve výrobě, úsporu ve spotřebě energií a nově jsou zahrnuty projekty pro upgrade kalového hospodářství a z toho plynoucí úsporu ve spotřebě vody a souvisejícího čerpání.



„Neustále se zlepšujeme.“



PODPŮRNÉ PROCESY

Strojní údržba i elektroúdržba je zajišťována interními zaměstnanci společnosti. Týmy obou údržeb jsou stabilní, vzhledem k požadavkům v dostatečném počtu pracovníků. Pracovníci byli kompletně převedeni na 8hodinové pracovní směny v pracovním týdnu, což lépe odpovídá požadavkům provozu a je i bonusem z důvodů zkrácení směn a poskytnutí volna pracovníkům o víkendech.

I přes dostatečný počet interních pracovníků technického útvaru spolupracujeme se Střední průmyslovou školou v Jičíně. Studenti u nás vykonávají předepsanou praxi pod dohledem mentora, případně řeší dílčí projekty dle požadavku zadavatele. V roce 2024 se studenti podíleli na vizualizaci a představení společnosti na mezinárodní výstavě v Düsseldorfu.

Úsek IT jako podpůrný prvek prošel plánovanou výměnou serverů a upgradem souvisejících systémů. V souvislosti s očekávanou směrnicí NIS2 (Kybernetická bezpečnost) byl proveden zkušební test u zaměstnanců společnosti

ohledně obezřetnosti a odolnosti proti útokům zvenčí. Ke zlepšení znalostí a poskytnutí informací byl zakoupen dlouhodobý vzdělávací program formou prezentací. Veškeré činnosti týkající se IT jsou součástí týmu Digitalizace.

Hlavním podpůrným prvkem společnosti je informační systém Qi. Mimo neustálý upgrade systému se zaměřujeme zejména na digitalizaci a oběh elektronických dokladů, postupné vytváření míst s automatickou nakládkou nákladních aut prováděnou přímo řidiči, širší využití uložených dat a jejich zpracování v systému BI.

I když jsou ceny energií daleko „milosrdnější“, pracuje tým EnMS (Energy management system) na plné obrátce a neustále hledá možnosti úspor. Je zpracován plán jednotlivých opatření, data spotřeb jsou ukládána a hodnocena, činnost týmu je každoročně klasifikována auditem podle normy ČSN EN ISO 50001:2019. Již samozřejmostí se stalo vyhodnocování úrovně uhlíkové stopy (CO₂), u které se vlivem realizovaných opatření daří docílovat neustále sestupný trend.

OBCHOD

Prodeje v roce 2024 byly ovlivněny okolnostmi, se kterými jsme se v minulosti nemuseli potýkat. V oblasti sklářské výroby jsme po předchozích 4-5 hubenějších letech očekávali výraznější oživení, které by znamenalo zahájení výrob na odstavených sklářských vanách. Pomoci tomu mohly i příhodnější ceny energií, které byly po období celého roku víceméně stabilní. Nicméně vše zhatila extrémně nízká poptávka po skle. Řada sklářů tak byla nucena vyrábět v režimu sníženého výkonu a některé vany zůstaly odstaveny po celý rok úplně. Nejvýraznější pokles spotřeby sklářských písků jsme zaznamenali na výrobu obalového skla. Nižší prodané objemy jsme evidovali také ve výrobě technického a stolního skla.

Pozitivem naopak byly meziročně vyšší prodeje sušených a mletých písků s vyšší přidanou hodnotou. Práce na diverzifikaci dodávek do dalších odvětví průmyslu, zahájená v minulých letech, se ukázala jako správná cesta. Především meziroční nárůst dodávek písků na výrobu stavební chemie pro nás znamenal významné plus. Další oblastí průmyslu, kde jsme meziročně rostli, byl chemický průmysl a výroba vodního skla.

Doufáme, že dobrým signálem pro zákazníky byla naše srozumitelná a stabilní cenová politika, kterou jsme pomáhali zpřesnit a zjednodušit plánování jejich výrobních nákladů.

I přes negativní dopad pokračující hospodářské recese, jsme se díky širokému portfoliu zákazníků dokázali, s opětovně nižším ročním objemem prodaných tun, úspěšně vyrovnat. Prokázali jsme, že dokážeme rychle a efektivně reagovat na nepředvídatelné okolnosti.

Věříme, že po odeznění recese, dojde k opětovnému oživení průmyslové výroby. My budeme na tento okamžik připraveni a pokryjeme zvýšené požadavky zákazníků k jejich plné spokojenosti.

„Dostatečná kapacita a jistota dodávek je pro nás samozřejmostí a výhodou.“



VĚDOMÍ ODPOVĚDNOSTI

V roce 2024 jsme pokračovali v práci na pozitivním vnímání naší společnosti a budování jejího dobrého jména v širokém okolí. Oslavili jsme 85. výročí založení naší firmy a otevřeli jsme brány naší společnosti široké veřejnosti, akce sklídila velký úspěch. Přišlo se na ni podívat více jak 1500 návštěvníků.

Naše pilná práce byla oceněna i v žebříčku 100 OBDIVOVANÝCH FIREM ČESKÉ REPUBLIKY, které vyhláší sdružení CZECH TOP 100, zde jsme se umístili na 4. místě v oblasti dobývání nerostných surovin.

Pokračovali jsme ve výstavbě vyhlídkových a odpočinkových míst v našem okolí. Tentokrát jsme instalovali nové posezení na Podhůře u Mladějova. Jedná se již o šesté takové místo, všechna posezení jsou hojně navštěvována turisty i cyklisty, kteří obdivují krásy Českého Ráje.

V nejbližším okolí naší společnosti jsme směřovali naši podporu zejména na děti, charitu, školy, školky, zájmové a sportovní spolky, kulturní akce. Podpořili jsme i hasiče z okolních obcí, kteří dobrovolně pomáhali při odstraňování škod po povodních na Jesenicku.

Naše pomoc neustává také v podpoře hendikepovaných spoluobčanů. Finančním darem jsme opakovaně podpořili malého chlapce ze Sobotky, který se od narození pere s vrozenou vadou. Tímto jsme mu umožnili léčebný rehabilitační pobyt.

„Kde můžeme, pomůžeme.“

MANAGEMENT SPOLEČNOSTI

- Petr Hübner**
ředitel společnosti
- Lukáš Horák**
vedoucí útvaru těžby
- Zdeněk Novotný**
vedoucí obchodního útvaru
- Zdeněk Müller**
vedoucí technického útvaru
- Jiří Veselka**
vedoucí ekonomického útvaru
- Pavel Novák**
vedoucí výrobního útvaru



STATUTÁRNÍ ORGÁNY

Stav k 31. prosinci 2024:

PŘEDSTAVENSTVO

- Předseda:** Pavel Šedlbauer
- Člen:** Otto Lorenz Hieber
- Člen:** Elena Mordovchenko
- Člen:** Benny Loix do 9. 5. 2024
- Člen:** Niels Ledinek od 10. 5. 2024
- Člen:** Jiří Mašek

DOZORČÍ RADA

- Předseda:** Jitka Pricová
- Člen:** Ladislav Vostárek
- Člen:** Miroslava Marková do 9. 5. 2024
- Člen:** Jiří Veselka od 10. 5. 2024

Sklopísek Střeleč, a. s. nemá pobočku nebo jinou část obchodního závodu v zahraničí. Společnost v roce 2024 nenabyla vlastní akcie.

SHRNUTÍ EKONOMICKÉHO VÝVOJE A NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Společnost pokračovala v návaznosti na cenový vývoj nejen energetických vstupů s optimalizací výroby za účelem nejlepšího ekonomického využití výrobního procesu s trendem udržení snížených nákladů na vyrobenou tunu. Firma taktéž setrvala v udržení sníženého počtu výrobních dnů i v přeorganizování režimu směn. Těmito opatřeními firma dokázala obhájit konkurenceschopnost a udržet si stávající portfolio zákazníků i pro tento rok.

Použití předpokladu nepřetržitého trvání účetní jednotky je vedením společnosti stále považováno za přiměřené, a to z následujících důvodů:

- Společnost pokračovala v instalaci úsporných opatření, zefektivnila výtěžnost výroby instalací nových třídičů.

- Společnost přijala opatření na snížení nákladů na převozy písků instalací dopravníkového pásu.
- Společnost vyřešila další snížení spotřeby plynu instalací rekuperační jednotky sušárny DR 60.
- Společnost má zajištěny všechny vstupy a má dostatek lidských zdrojů na provoz své činnosti.
- Společnost je schopna odpovídajícím způsobem reagovat na rostoucí ceny vstupů, a to přiměřeným zvýšením prodejních cen a cíleným snížením vybraných provozních nákladů.
- Společnost má dostatek finančních prostředků na úhradu svých závazků,

a to i při dlouhodobějším trvání stávající situace.

- Společnost nemá žádné přijaté úvěry.
- Společnost je dlouhodobě zisková. Výše kapitálu je doložena v příložených výkazech.
- Společnost v roce 2024 nepodnikala žádné aktivity v oblasti výzkumu a vývoje.

Vzhledem k tomu byla účetní závěrka k 31. prosinci 2024 zpracována za předpokladu, že společnost bude nadále schopna pokračovat ve své činnosti.

K datu sestavení výroční zprávy nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku sestavenou k 31. prosinci 2024.

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2024